

**PLANI STRATEGJIK DHE POLITIKA E ZHVILLIMIT TË IKAP 2005– 2007**

**DEKLARATA E MISIONIT, OBJEKTIVAT STRATEGJIKE DHE PERPARESITE**

Te mbështesë zhvillimin e administratës publike për një shërbim civil profesional dhe të qëndrueshëm, nëpërmjet veprimtarive trajnuese cilësore dhe gjithëpërfshirëse. Instituti zyrtarisht u themelua me Udhëzimin Administrativ nr.2003/25 te datës 1 tetor 2003, te nënshkruar nga PSSP-ja.

**Qëllimet dhe Pikësynimet**

Veprimtaria e IKAP për periudhën 2005 – 2007 do te përcaktohet nga gjashte objektivat e mëposhtëm strategjikë:

1. Hartimi dhe realizimi i programeve cilësore të trajnimit (tr. domosdoshme, standarde dhe speciale)
2. Zhvillimi dhe rritja e IKAP ne Qender Certifikuese per profesione te caktuara
3. Mësimi ne distance dhe e- trajnimi
4. Krijimi dhe vënia ne funksionim e bibliotekës se pajisur me libra dhe materiale studimore për trajnimin ne sh. civil
5. Zhvillimi i kapaciteteve të brendshme të IKAP
6. Zhvillimi i IKAP ne Qender hulumtuese-zhvilluese

**Kriteret e matjes së suksesit**

Arritjet e IKAP do të maten nga:

- Numri i përgjithshëm i të trajnuarve
- Numri i përgjithshëm i pjesëmarrjes se përsëritur te te trajnuarve, ministrive dhe komunave
- Niveli i përmbushjes se kërkesave te klientëve
- Përgatitja e programeve te trajnimit dhe materialeve për trajnim, doracakeve dhe librave

## PLANI STRATEGJIK DHE POLITIKA E ZHVILLIMIT te IKAP 2005– 2007

Gjendja aktuale dhe ceshtjet kyqe	Qeverise,Objektivat dhe Politika	Veprimet Prioritare	Masat perfundimtare
<p>1. Hartimi dhe realizimi i programeve cilësore të trajnimit (tr.domosdoshme ,standarde dhe speciale)</p>	<p>1.1 Hartimi dhe zhvillimi i kurseve të trajnimit të përshtatura ndaj nevojave të shërbimit civil, në përputhje me kerkesat bazike dhe me cilesine e standardeve ndërkombëtare të trajnimit</p> <p>1.2 Realizimi i një programi trajnimi gjithëpërfshirës për plotësimin e nevojave të shërbimit civil te Kosoves</p> <p>1.3 Vlerësimi i trajnimeve te kryera dhe përmirësimi i vazhdueshëm i tyre</p>	<p>1.1.1 Percaktimi i kompetencave, subjekteve të trajnimit, dhe veprimtarive qe i jane ngarkuar IKAP</p> <p>1.1.2 Percaktimi i nevojave paresore per trajnimin dhe zhvillimin e sherbimit civil</p> <p>1.1.3 Pergatitja, miratimi dhe aktualizimi i listes se programeve te trajnimit për periudhat 2005-2007</p> <p>1.2.1 Menaxhimi i një spektri të gjerë programesh trajnimi(7 fusha gjenerike)</p> <p>1.3.1 Ndjekja e rezultateve të kurseve te trajnimit dhe vleresimi i plotesimit te kerkesave të pjesemarrësve</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Percaktimi i nevojave paresore te trajnimit të administratës publike</li> <li>• Hartimi i listës paraprake të temave të trajnimit të cilat do të realizohen nga IKAP</li> <li>• Shqyrtimi i tyre në bashkëpunim me palet e interesuara (, ministritë dhe donatorët)nëpërmjet Bordit Këshillues</li> <li>• Përgatitja e listës perfundimtare me programet paresore të trajnimit të cilat do të zhvillohen për herë të parë në periudhat 2004 –2005</li> <li>• Caktimi i ekspertëve vendor dhe nderkombetar që do të bashkëpunojnë për hartimin, perpunimin dhe pergatitjen perfundimtare te kurseve, si dhe lidhja e kontratave me ta</li> <li>• Përgatitja përfundimtare e materialeve bazë të kurseve te trajnimit, duke përfshirë edhe përkthimin cilësor të materialeve</li> <li>• Trajnimi i trajnerëve të IKAP per zhvillimin me cilesi te kurseve të reja të trajnimit</li> <li>• Propagandimi i kurseve te trajnimit, hartimi i listave te pjesemarrësve dhe sigurimi i kushteve te duhura per cdo kurs</li> <li>• Zhvillimi i kurseve të trajnimit, duke përfshirë dhënien dhe regjistrimin e çertifikatave të pjesëmarrjes</li> </ul> <p>Krijimi dhe mbajtja e një baze të kompjuterizuar të dhënash për pjesëmarrësit në kurse, si dhe per nivelin e permbushjes se kerkesave te tyre</p>

		<p>1.3.2 Vlerësimi i ndikimit të trajnimit në punën e përditshme të trajnuarve</p> <p>1.3.3 Përsosja e hartimit dhe zhvillimit të kurseve të trajnimit në mënyrë që të garantohet përmirësimi në vazhdimësi</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Përgatitja, shpërndarja dhe analizimi i pyetësorëve për vlerësimin e kurseve nga pjesëmarrësit dhe nga ministritë</li> <li>• Aktualizimi i vazhdueshëm i hartimit të kurseve, i materialeve të referencës dhe i metodologjisë së trajnimit</li> </ul>
<p>2. Zhvillimi dhe ngritja e IKAP në Qendër Certifikuese për profesione të caktuara</p>	<p>2.1. Njohja e IKAP si Qendër e Akredituar Certifikuese në fusha të caktuara të administratës publike me njohje ndërkombëtare</p> <p>2.2. Trajnime të zhvilluara në IKAP në këtë segment të jenë të barasvlerëshme me piket adekuate (standard ndërkombëtar krahasimi) në sistemin e ngritjes së vazhdueshme profesionale</p>	<p>2.1.1. Ngritja e kapaciteteve teknike-profesionale brenda Institutit të përgatitur për bartjen e këtij procesi</p> <p>2.1.2. Vendosja e marrëdhënieve të ndërsjella me qendra akredituese për pranimin e IKAP si Qendër Certifikuese për fusha të caktuara me njohje ndërkombëtare</p> <p>2.1.3. Lidhja e kontratave me Qendrat Akredituese ndërkombëtare .</p> <p>2.2 .1. Ngritja e kapaciteteve teknike-profesionale brenda Institutit të përgatitur për bartjen e këtij procesi</p> <p>2.2.2. Bashkëpunimi me aktorët kryesor të shoqërisë, ministritë dhe institucionet tjera, me qëllim që të mbështetet dhe pranohet ky aktivitet</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identifikimi i fushave dhe profesioneve që do të certifikohen nga IKAP në përgjigje të nevojave të shprehura nga institucionet.</li> <li>• Zhvillimi i kapaciteteve të brendshme njerezore për certifikim, por edhe angazhimi komplementar i ekspertëve nga jashtë në rast të pamjaftueshmërisë së ekspertizës në IKAP.</li> <li>• Studimi i tregut të punës dhe lidhja e nevojave për certifikim me kërkesat e tregut.</li> <li>• Mbeshtetja e institucioneve për të zhvilluar dhe zbatuar planet e tyre të rekrutimit, si pjesëmarrës të drejtëpërdrejt në shërbimin civil</li> </ul>

<p>3. Mesimi ne distance dhe e- trajnimi</p>	<p>3.1.Organizimi i mesimit ne distance si edukim formal me njohje nderkombetare.</p> <p>3.2.Organizimi i konferencave nderkombetare virtuale.</p> <p>3.3.Zhvillimi i e-materialeve trajnuese ne fusha te ndryshme te administrates publike.</p>	<p>3.1.1. Ngritja e kapaciteteve teknike-profesionale brenda Institutit te pergatitur per bartjen e ketij procesi(pajisje,menaxhim).</p> <p>3.1.2. Bashkepunimi me institute simotra nderkombetare dhe universitete perendimore.</p> <p>3.2.1.Organizimi i forumeve, Web-dizajneve, recensioneve, etj</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zhvillimet e planprogrameve te e-trajnimet</li> <li>• Pajisja me teknologji moderne komunikimi per mesim ne distance</li> <li>• Dizajnimi i WEB-it per e-trajnime</li> <li>• WEB - konsultimet</li> <li>• Prodhimi dhe shperndarja e-materialeve</li> <li>• Angazhimi I eksperteve nderkombetar me renome ne kete lemi si ligjerues, konsultant etj.</li> </ul>
<p>4. Krijimi dhe venia ne funksionim e bibliotekes se pajisur me libra dhe materiale studimore per trajnimin ne sherbimin civil</p>	<p>4.1 Mundësimi i përdorimit të (librave) njohurive dhe materialeve mesimore te perditesuara mbi menaxhimin e burimeve njerëzore dhe zhvillimin në shërbimin civil</p>	<p>4.1.1 Pajisja, hapja dhe nxitja e librarisë së IKAP</p> <p>4.1.2 Menaxhimi i funksionimit te bibliotekes se IKAP si nje biblioteke profesionale e mire-organizuar me orientim trajnimin dhe zhvillimin e shërbimit civil</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identifikimi i materialeve mësimorë te parapelqyera dhe percaktimi i furnizuesve te tyre</li> <li>• Prokurimi i materialeve mësimorë,(libra, manuale, CD Rom, video, etj</li> <li>• Trajnimi i punonjeses se IKAP ne administrim bibliotekar për te siguruar perdorimin e lire dhe efektiv të fondit te bibliotekes.</li> <li>• Promovimi i librarisë me anë të fletëpalosjeve, faqes në internet, etj, në përputhje me strategjinë e zhvillimit te IKAP</li> <li>• Mbikqyrja dhe nxitja e përdorimit të bibliotekës</li> <li>• Mirembajtja dhe aktualizimi i vazhdueshëm i fondit të bibliotekës</li> </ul>

<p>5. Zhvillimi i kapaciteteve të brendshme të IKAP</p>	<p>5.1 Menaxhimi i IKAP si një institucion trajnimi modern, efikas, i orientuar drejt të ardhmes dhe ne funksion te përmbushjes së nevojave të administratës publike .</p>	<p>5.1.1 Pajisja e IKAP me infrastrukturën e nevojshme për funksionim efektiv</p> <p>5.1.2 Hartimi dhe zbatimi i politikave, procedurave dhe sistemeve që i mundësojnë IKAP arritjen e objektivave të tij</p> <p>5.1.3 Garantimi brenda IKAP i nje ekipi pune te afte, te kualifikuar dhe te nxitur per te punuar</p> <p>5.1.4 Mbajtja dhe zhvillimi i marrëdhënieve me institucionet homologe në rajon dhe ne mbare Evropën</p> <p>5.1.5 Kontakte pune te mekanizmave qeveritar ne funksion te zbatimit te politikës se Qeverise</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hartimi, zbatimi dhe ndjekja e një spektri të gjerë politikash, procedurash dhe sistemesh, ku përfshihen: <ul style="list-style-type: none"> <li>(a) menaxhimi i informacionit</li> <li>(b) baza të dhënash për të trajnuarit, ministritë, kontaktet e brendshme, institucione homologe, trajneret vendas dhe nderkombetare, etj</li> <li>(c) prokurimi i mallrave dhe i shërbimeve të konsulencës</li> </ul> </li> <li>• Mbajtja e mbledhjeve të rregullta të stafit</li> <li>• Hartimi, miratimi dhe nënshkrimi i përshkrimeve të vendeve për punës për stafin e IKAP.</li> <li>• Hartimi dhe perdorimi i një skeme për vlerësimin dhe zhvillimin e personelit</li> <li>• Vendosja dhe mbajtja e kontakteve me institutet , rajonale dhe evropiane, pjesëmarrja në aktivitetet te perbashketa, shkëmbimi i përvojave dhe pjesëmarrja në programet zhvillimore</li> </ul>
---	--	---	---

<p>6. Zhvillimi i IKAP ne Qender hulumtuese-zhvilluese</p>	<p>6.1.Ngritja e kapacitetit hulumtues-zhvillues te IKAP permes publikimit dhe vendosjeve te relacioneve me publikun.</p> <p>6.2.Organizimi I konferencave e forumeve diskutuese ne sferen e zhvillimit te administrates publike.</p>	<p>6.1.1.Publikimet shkencore ne fushen e administrates publike.</p> <p>6.1.2. Botimi I revistes periodike ne fushen e zhvillimit te administrates publike.</p> <p>6.1.3. Perkthimete te arriturave me te reja nderkombetare ne fushen e administrates publike.</p> <p>6.2.1. Organizimi i konferencave me karakter vendor e nderkombetar per ceshtje te administrates publike.</p> <p>6.2.2. Organizimi I forumeve diskutuese tematike ne fushen e zhvillimit dhe perparimit te administrates publike.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zhvillimi I kapacitetit te brendshem njerezor-intelektual te institutit , me zgjrdhje te kujdesshme te bartesve te ketij procesi, ne menyre qe te arrihen rezultatet e deshiruara.</li> <li>• Pergatitja teknike e materialeve per publikim, duke pas parasysh permbajtjen , por edhe anen vizuele, duke bere nje marketing te mire.</li> <li>• Sigurimi il sherbimeve te perkthimit professional te literatures.</li> <li>• Krijimi il raporteve te hapura te komunikimit institucional , por edhe te autoriteteve individuale qe imponohen profesionalisht ne fushen e administrates Publike,qofte vendor apo nderkombetar.</li> <li>• Menaxhimi pragmatic i organizimeve te konferencave e forumeve,duke shfrytezuar fondet me racionalitet optimal.</li> </ul>
--	---	---	---